

## **Acta Reunión Extraordinaria CADB 11 y 12 de agosto 2009. Buenos Aires, Argentina**

Se reunió en la Ciudad de Buenos Aires, el día 11 de agosto de 2009, la Comisión de Apoyo para el Desarrollo de las Biotecnologías del MERCOSUR (CADB), con la presencia de las delegaciones de Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay, conforme a la lista de participantes (Anexo I)

**1. Apertura.** Palabras de bienvenida de la Ing. Agr. Águeda Menvielle, Directora Nacional de Relaciones Internacionales, MinCyT.

La Ing. Menvielle enfatiza la necesidad de dar sustentabilidad a la Plataforma Biotecsur a través de una estructura efectiva de Plataforma que permita llevar a cabo actividades conjuntas dentro del MERCOSUR. Ello incentivará el apoyo financiero de los Estados Partes y de los Programas de Financiamiento Internacional.:

### **2. Elección del Presidente de la Reunión de la Plataforma**

El Dr. Eduardo Trigo es elegido presidente de la Reunión. Revisión de la agenda propuesta para la Reunión CADB (Anexo II).

**3. Presentación del Informe de Resultados preliminares de las Líneas Estratégicas para los sectores salud, industria y agro, a cargo del consultor Gustavo Mozeris.** (Anexo III).

Por intervención de los miembros CADB, las líneas estratégicas propuestas en la presentación (pág. 9): "Integración de capacidades empresariales público y privada", se modifica con el siguiente título: "Construcción de capacidades Público y Privada".

Luiz Antonio Barreto considera que la pregunta principal es ¿Cuál es el foco temático que debería tener la plataforma Biotecsur? La respuesta es el desarrollo de la industria regional. Existe una base científica aceptable pero no un desarrollo de la industria regional eficiente. Se necesita un espacio para escuchar las necesidades de la industria, para identificar cuáles son los requerimientos que necesitan las Pymes para el desarrollo de la industria de biotecnología en Brasil y en MERCOSUR. Se debe mejorar el financiamiento para empresas emergentes. El gran problema de los países del MERCOSUR es la dificultad de las PYMES de captar fondos suficientes de capital de riesgo.

Por ello, debemos preguntarnos, para qué queremos una Plataforma. La respuesta sería para mejorar a la industria. Otra pregunta sería qué debemos hacer desde Biotecsur para solucionar esta dificultad.

También, es importante tener una base de datos e indicadores actualizados con un mecanismo de actualización sobre cuántas empresas biotecnológicas existen en la región y qué tamaño tienen.

Fabián Capdevielle hace lectura de una de las líneas estratégicas: "Construcciones de capacidades empresariales", y explica la necesidad de dar mayor fortaleza al concepto esgrimido por Luiz Antonio en párrafo anterior. Para ello, opina que es conveniente enunciar dentro de dicha línea estratégica un punto adicional: "construcción de la

  
tc

industria biotecnológica del MERCOSUR”. La CADB acuerda con la opinión del Dr. Capdevielle.

Luiz Antonio opina que la pregunta más importante que debe llevarse a cabo desde la Plataforma es ¿cómo generar algo para que la región sea atractiva para financiamiento internacional? Sugiere que debe identificarse un área estratégica que nos de un posicionamiento a nivel regional a través de Biotecsur. Así generar un espacio atractivo para el financiamiento internacional. Considera que la fuerza política para que los Estados Partes apoyen a la Plataforma con Fondos Públicos, es el foco temático. Es decir, una estrategia política que nos permitirá posicionarnos como Plataforma ante nuestros gobiernos, además de posicionarnos como interlocutor válido internacionalmente.

Alejandro Mentaberry considera que faltan políticas estratégicas en el área del conocimiento. La comunidad académica aparece fragmentada al momento de generar conocimiento. Hoy se avanza con un rumbo aleatorio, no se tiene una visión estratégica. Por ello, es necesario generar políticas públicas regionales en el área del conocimiento. Además, se debe generar un sentido de confianza hacia el conocimiento generado por los científicos en nuestros países. Mentaberry considera que el dialogo entre academia e industria es difícil, de allí la necesidad de crear tecnólogos empresarios.

Eduardo Trigo esgrime la necesidad de fortalecer un cierto espacio y estratégico que está débil en los países y es casi inexistente a nivel regional.

Rodolfo Silveira considera que la visión para la generación de políticas públicas de fomento y desarrollo de C&T no está en la academia sino en la industria. Sin direccionalidad política del futuro de la C&T no hay crecimiento ni nacional ni regional. La percepción social de la importancia de la biotecnología para el bienestar social es casi nula en los países de la región. Opina la necesidad de dar institucionalidad y una cierta posibilidad de incidir en las políticas científicas tecnológicas. El problema que se identificó al organizar los talleres y seminarios de Planificación estratégica: poca participación del sector privado empresarial.

Alejandro Chabalgoity opina que debe buscarse los mercados posibles para ubicar nuestros productos biotecnológicos en el mundo generando una marca de calidad MERCOSUR y hay que reunir a la empresa y academia en un contexto de negocio potencial.

Eduardo Trigo, considera necesario generar un *Big Bang*; aquí está involucrado el tema de Bioenergía, que no quiere decir que nos olvidemos del resto. Es un tema que podemos trabajar en conjunto, toca todas las áreas estratégicas y además, es un requerimiento mundial. Bioenergía: para prueba de concepto de la Plataforma.

**Definición de la orientación que tendrá el lineamiento estratégico:**

Las líneas estratégicas deben orientarse hacia la “Construcción de capacidades empresariales”.

**Puntos considerados para la construcción de la orientación para la “Construcción de capacidades empresariales”:**

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'A', 'JF', and 'L'.

Industria: no hay industria en relación a la escala que se desea para la región.  
Emprendedores: hay emprendedores, pero escasez de instrumentos de financiamiento que incentive el emprendedorismo.  
Credibilidad: No es el término correcto, debe reemplazarse con el término "posicionamiento competitivo".  
Institucionalidad de la Plataforma: debe generarse una marca que nos identifique como interlocutor válido y generar / atraer fondos.

#### **4. Presentación y definición del Perfil de Proyecto BID: Bienes Públicos Regionales, a cargo de María Gabriela Ciocca.**

La Dra. María Gabriela Ciocca presenta el Perfil de Proyecto BID: bienes Públicos Regionales.

Se explican los requerimientos del llamado, plazos, montos, dimensiones del proyecto a presentar. (Anexo IV)

Se explica que lo que debe presentarse antes del 15 de septiembre de 2009, es un Perfil de Proyecto. Una vez aprobado el mismo, se desarrollará el Proyecto completo definiendo cada una de las actividades para las diferentes áreas que en una futura reunión CADB se definan.

La CADB propone acortar el nombre del proyecto a un texto más sintético. Por ejemplo: "La consolidación de la Plataforma BiotecSur en el MERCOSUR".

Fabián Capdevielle considera que los lineamientos son la concreción de la visión de la Plataforma y en forma previa a aplicar los mismos, se requiere la conformación de planes operativos. ¿Se puede encargar a una consultora la ejecución de acciones requeridas como la de ejecución de acciones de visibilidad y posicionamiento?

Eduardo Trigo agrega que este fondo nos permite no solo llevar a cabo la conformación de planes, sino también, la realización de acciones necesarias para la consecución de los planes. Además, permite armar talleres, seminarios y encuentros en general para llevar a cabo puestas en común, realizar estudios en conjunto, etc.

Luiz Antonio Barreto de Castro considera que ya existe una agenda regional de BiotecSur, por lo que se debería profundizar la misma y no crearla; evaluando los resultados obtenidos de los Proyectos Integrados y profundizando aquellos temas que surjan como estratégicos para la región. Los resultados de los proyectos subvencionados tienen que figurar en la profundización de la Agenda Regional Biotecsur.

La CADB acuerda que, respecto de las actividades necesarias para fortalecer a la Plataforma Biotecsur, el perfil de Proyecto debe vincularse a planes operativos para el desarrollo de las líneas estratégicas ya relevadas. Los planes operativos deben focalizarse a líneas estratégicas y áreas que serán definidas por la CADB, una vez que el Perfil de Proyecto sea aprobado por el BID. Dichos planes operativos profundizarán la agenda estratégica existente de la Plataforma Biotecsur. Además, la agenda deberá prever la profundización de las actividades desarrolladas hasta la fecha para sí capitalizar la experiencia lograda.

CF  
R

JP

Ma

Fabián Capdevielle considera que en el apartado de los costos estimados del perfil, se agregue que las actividades de consultoría serán realizadas con la colaboración y la coordinación de la UGP y de los Puntos Focales de los 4 países.

Luiz Antonio Barreto de Castro sugiere disminuir los montos propuestos de consultoría y aumentar los correspondientes al rubro: talleres y seminarios. Se revisarán los montos correspondientes a cada año.

Eduardo Trigo explica que hay que lograr que se apruebe el concepto con la cantidad. No hay mecanismos temporales restrictivos de ejecución. Considera que, en términos de la focalización de las actividades de la Plataforma, sugiere que para mejorar la construcción de capital social es preferible trabajar con entidades empresarias y con programas de capacitación en gestión de negocios. Este tema podría ser elaborado al momento del armado del proyecto final.

La UGP corregirá el documento en base a las consideraciones vertidas por la CADB. La semana que viene se distribuirá el documento del perfil a la CADB, para que antes del 20 de Agosto sea revisado y aprobado. El Perfil aprobado será presentado a los Ministerios y Agencias nacionales de C&T para ser luego presentado ante las autoridades del BID.

#### **5. Presentación de otros posibles mecanismos de financiación de la Plataforma. La experiencia de Eulanest. Financiación disponible de la UE, a cargo de María Gabriela Ciocca. (Anexo V)**

LA CADB considera que el mecanismo Eulanest, podría ser aplicado como mecanismo regional de financiación de la Plataforma para financiar Proyectos y dar sostenibilidad a Biotecsur.

Luiz Antonio Barreto de Castro propone revisar el Programa de Fondo de Tecnologías Limpias (*Clean Tech Fund*), para que sea aprovechado por la Plataforma como otro mecanismo de financiación. Queda pendiente el envío de sus condiciones de participación a la UG para su análisis y preparación.

Alejandro Mentaberry opina que debe obtenerse apoyo económico y político del MERCOSUR (ReCyT) para los próximos años a fin de que BiotecSur funcione. Propone que se haga *lobby* en pos de dichos objetivos.

#### **6. Consideraciones para el diseño de la estructura de la Plataforma BiotecSur, a cargo del Asistente Técnico Internacional Marcelo Regúnaga. (Anexo VI)**

#### **7. Análisis y definición de los lineamientos estructurales de la Plataforma BiotecSur.**

Los CADB están de acuerdo que para tener una iniciativa a largo plazo, es necesaria una representación de los sectores en la Plataforma.

La Ing. Graciela Morelli propone llevar a la RECYT un proyecto de estructura institucional de la Plataforma Biotecsur.

cf  
Re



Rodolfo Silveira opina que la Plataforma funciona porque existe voluntad política de los países. Para Silveira, la CADB es un órgano político que define los lineamientos de acción, la UGP es el órgano de gestión de Biotecsur. La representación de los diferentes sectores se da en grupos de trabajo que alimentan los temas a tratar por la Plataforma.

Luiz Antonio Barreto opina que la Plataforma necesita de la percepción de los gobiernos de que existe una plataforma regional para el desarrollo de la Biotecnología para MERCOSUR y el compromiso financiero de los gobiernos. La Plataforma debe, en primer lugar, ser percibida por los gobiernos de los Estados Partes como una verdadera Plataforma con una estructura institucional que va más allá del Proyecto del cual surge. Por ello, surge la necesidad de un trabajo interno de convencimiento de los Ministros de los Estados Partes de la importancia de la Plataforma. Es conveniente que los Ministerios de Relaciones Exteriores de los países comiencen a concebir un Protocolo para que se reconozca e institucionalice la Plataforma. Sería conveniente definir un factor motivador de los cuatro países como ser el cambio climático para formalizar la Plataforma a través de un Protocolo.

Eduardo Trigo opina que se debería empezar a clarificar ciertos temas: ¿Qué haremos con la representación? ¿Cómo atraer al sector privado productivo del MERCOSUR dentro del Biotecsur?

Alejandro Mentaberry considera que Biotecsur necesita constituirse en un organismo autónomo de la ReCyT, donde se establezcan dos o tres focos que permitan a la Plataforma ser políticamente presentable ante las agencias y ministerios de C&T del MERCOSUR, y donde la CADB sea una instancia de directorio que genera ejes políticos. En cuanto a la participación del sector privado, sería una alternativa solicitar a las entidades productivas que presenten una terna de personas representativas de cada área para que participen como instancias de grupos consultivos de la Plataforma.

Rodolfo Silveira considera que la Plataforma Biotecsur es la única posibilidad que tenemos a largo plazo de introducir a la biotecnología como instrumento de desarrollo para la región. La Plataforma debería generar insumos para las agendas políticas nacionales y también debe ser atractiva para el empresario, como fuente de generación de negocios.

Alejandro Mentaberry sugiere que la CADB y la UGP se transformen, por mandato de la ReCyT, en una Plataforma. Se debería pensar cómo cada actor de cada cadena tendrá eco dentro de la Plataforma y cómo se vincula éste con la Plataforma.

Graciela Morelli sugiere que la presente acta y las futuras actas CADB formen parte de las actas RECYT, es decir que las mismas deben ser remitidas por los Secretarios Técnicos o Puntos Focales a la RECYT.

LA CADB está de acuerdo en elaborar una nota para ser presentada a los coordinadores nacionales de la RECYT. La nota solicitará la institucionalización de la Plataforma en el marco de la RECYT, con el fin de implementar las líneas estratégicas identificadas y acordadas en esta reunión. LA UGP redactará un borrador de carta a ser presentada a la CADB.

En respuesta a la nota del Ministro Dr. Lino Barañao (nota del 23 de julio), los Secretarios Técnicos gestionarán la posibilidad de que los Ministros o a quien estos deleguen, presenten a la RECYT una nota de apoyo a la institucionalización de la Plataforma.

La CADB solicitará a las autoridades de la RECYT que en la próxima reunión a ser realizada en Montevideo el 13 de Noviembre del corriente, estén presentes los Secretarios Técnicos de la CADB.

**8. Presentación de próximas actividades de la Plataforma: Talleres de Redes de Profesionales; Curso-taller de herramientas que contribuyen a la creación de empresas biotecnológicas y Misión UE, a cargo de Esteban Corley. (Anexo VII)**

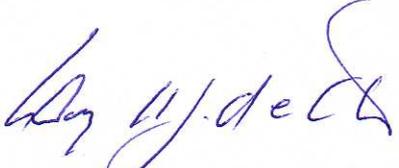
La UGP propondrá una agenda de las misiones a la CADB. Los asistentes a las misiones será decisión de cada Delegación. Son 12 participantes, es decir tres participantes por país. También cada país podrá llevar otros tres participantes bajo su propia financiación. Tentativamente se propone la misión para la segunda quincena del mes de noviembre.

Se firman cuatro ejemplares del mismo tenor en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, el 11 de agosto de 2009.

  
EVARISTO J. TINCO

  
VICTOR SANTALUCIA

  
FABIAN CAPDEVIELLE

  
Luiz Antonio Barcel de Costa